



SILVER ECONOMY

ATENDIENDO AL GRAN POTENCIAL DE ESTE MERCADO, CON 528.954 PERSONAS MAYORES DE 65 AÑOS EN LA ACTUALIDAD, EUSKADI TOMA POSICIONES PARA SITUARSE COMO REGIÓN DE REFERENCIA. **PÁGINAS 30-35**

AZPIEGITURAK

Tybaris, especialista en gestión aduanera

Perteneciente al 100% al Grupo Toro y Betolaza, la firma, de reciente creación, refuerza la seguridad jurídica, la eficiencia y la competitividad de los operadores logísticos. **PÁG. 20**



“La Transformación Ineludible: IA y la Tecnología del lenguaje en Euskadi”

Aitor Soroa, director Cátedra HiTZ de Inteligencia Artificial y Tecnología del Lenguaje (EHU). **PÁG. 8**



LA FIRMA

estrategia

[empresarial]

Desde 1993
Número 723
1 - 15 de diciembre de 2025
www.estrategia.net

EUROPA

Euskadi ve como un espaldarazo a su postura el plan de la UE de conectar toda Europa con la Alta Velocidad en 2040, pero apremia a pasar de la planificación a la acción y a que Francia y España cumplan con los compromisos adquiridos ante la Comisión. **PÁG. 38**



ENTREVISTA

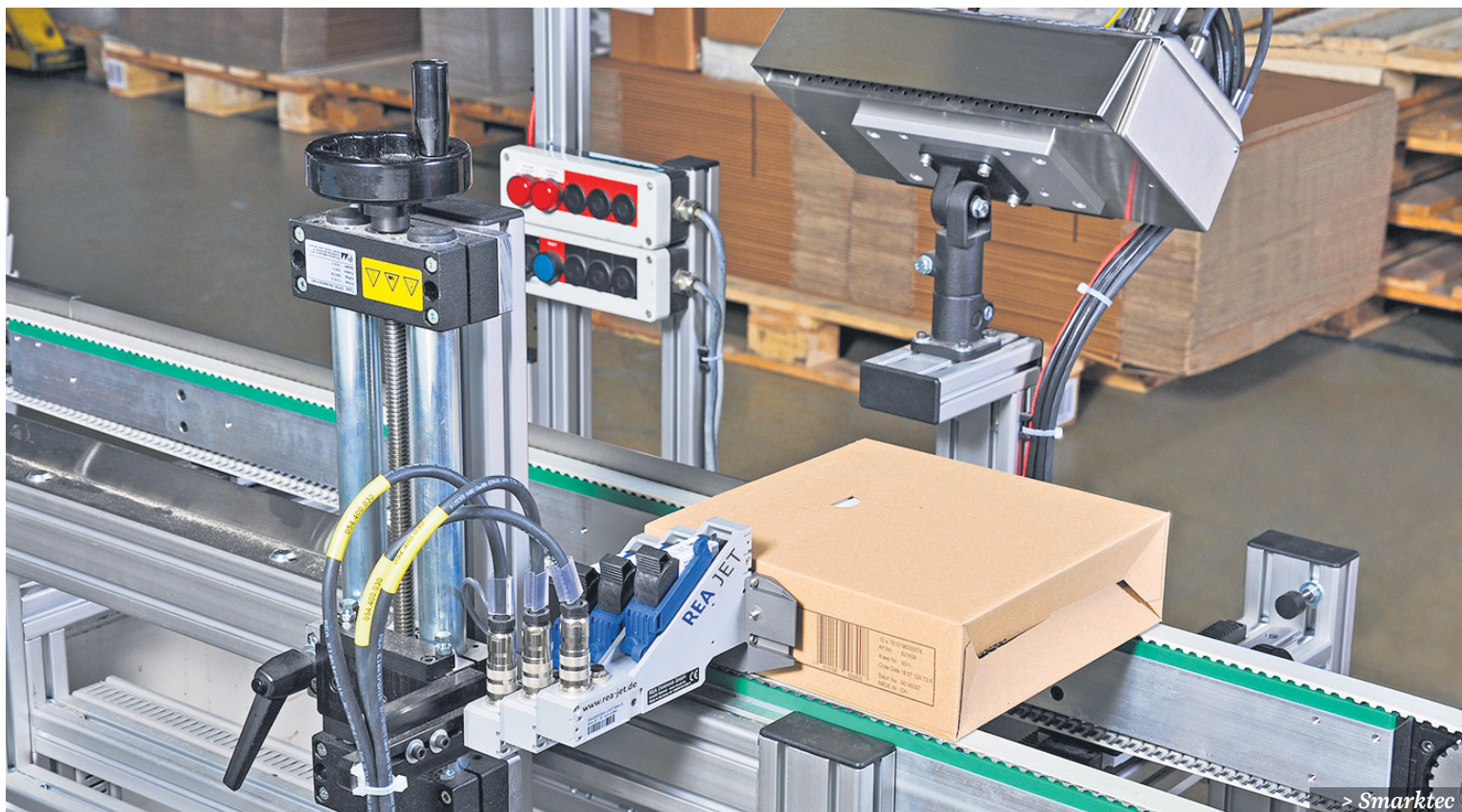
“Las pymes deben tener una buena estrategia financiera para crecer”

Este año 2025, la sociedad de garantía recíproca Elkargi cumple 45 años, más de cuatro décadas de trayectoria en las que, en palabras de su director general, Zenón Vázquez, ha evolucionado de ser una entidad enfocada a la aportación y emisión de avales a diversificar su actividad, aportando formación financiera y también de consultoría a las pymes. **PÁG. 23**

INNO-TECH

Un nuevo PCTI 2030 para responder a los cambios actuales

La reformulación del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030 prioriza la estrategia Ikur, apoyándose en materias como IA y supercomputación, tecnologías cuánticas, bio y neurociencias y neutrónica. Además, incluye prioridades del Plan de Industria y, como novedad, un capítulo sobre innovación comunitaria. **PÁG. 14**



Smarktec ultima su próximo Plan Estratégico para consolidar su crecimiento actual

PÁGS. 2-3



Senvia Systems refuerza su marca para ser un referente en el mercado IT

La compañía donostiarra, especializada en planes de contingencia, tiene como objetivo seguir potenciando su marca para ser reconocida como una de las empresas referentes del sector. Fruto de la diversificación del Grupo PGR y de la integración de Sareberri Servicios Informáticos, acumula más de 30 años de experiencia, da servicio a 250 clientes recurrentes y cerrará 2025 con un negocio de 1,8 millones. En su portfolio, el servicio DRP, que permite recuperar su operatividad en menos de 30 minutos. **PÁG. 10**



Carteras de fondos indexados, planes de pensiones y EPSV

Más de 3800 millones € gestionados

